



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### GROUPE

Paris, le 12 juin 2023

### **Le site Michelin de Troyes célèbre ses 60 ans sous le signe de l'excellence agricole**

- Depuis 1963, l'usine Kleber devenue un site Michelin a développé au fil du temps une expertise de haut niveau dans la fabrication de pneus agricoles.
- Aujourd'hui, le site de Troyes concentre 40% de la capacité de production de pneus agricoles du groupe Michelin dans le monde.
- La nouvelle feuille de route de l'usine de La Chapelle-Saint-Luc devrait lui permettre de renforcer son positionnement sur ses marchés et au sein du Groupe.

Michelin célèbre aujourd'hui les 60 ans de son site industriel de Troyes en présence des salariés de l'usine et de nombreux représentants du groupe Michelin, dont **Pierre-Louis Dubourdeau**, membre du comité exécutif et directeur industriel du Groupe et **Manuel Montana**, membre du comité exécutif et directeur Business spécialités du Groupe.

Sont également présents madame **Cécile Dindar**, préfète de l'Aube, monsieur le Ministre **François Baroin**, Maire de Troyes, président de Troyes Champagne Métropole et ancien ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, madame **Valérie Bazin-Malgras**, madame **Angélique Ranc** et monsieur **Jordan Guitton**, députés, monsieur **Frank Leroy**, président de la Région Grand Est, monsieur **Philippe Pichery**, président du Département de l'Aube, monsieur **Olivier Girardin**, Maire de La Chapelle Saint-Luc.

Le site, qui compte 760 salariés, exporte 85% de sa production (66% en Europe et 29% en Amérique du Nord) et compte parmi ses clients des constructeurs majeurs comme les groupes CNH (Case, Steyr, New Holland) et AGCO (Fendt, Challenger, Massey-Ferguson, Valtra) ou encore John Deere et CLAAS.

### **60 ans d'expertise au service de l'agriculture**

Au début des années 60, Kleber, dont l'usine mère est localisée à Colombes en région parisienne, cherche à se développer et choisit de s'implanter à Troyes en raison notamment de sa proximité avec le siège et de son savoir-faire industriel ancien. En janvier 1963, le deuxième site de Kleber en France voit le jour sous le nom de code UP2 et produit ses premiers pneumatiques tourisme et agricole. L'usine se développe rapidement pour atteindre en quelques années plus de 1000



## GROUPE

salariés. En proie à de graves difficultés financières, Kleber est racheté en 1981 par le groupe Michelin. A cette époque, l'usine de Troyes compte plus de 1200 salariés. L'intégration dans le groupe Michelin lui donne un nouvel élan : dès 1986, le site devient la première usine Kleber à fabriquer des pneus à la marque Michelin et l'atelier mélangeage se voit doté en 1988 d'une nouvelle machine. En 1996, l'usine, qui fabrique des pneus dans 248 dimensions différentes, participe activement à la création de la ligne produits agricoles du Groupe et au développement de la nouvelle stratégie agraire de Michelin.

L'année 2000 marque un tournant dans l'histoire du site de Troyes. Michelin annonce une vaste opération de restructuration pour rationaliser l'empreinte industrielle du groupe en Europe et spécialiser les usines. Ce plan entérine la fermeture de l'atelier de fabrication des pneus tourisme de Troyes, avec pour conséquence la suppression de 450 postes sur un effectif de 1300 salariés.

En 2012 l'usine Kleber devient une usine à la marque Michelin afin de bénéficier de toute la technologie industrielle du Groupe et poursuivre son positionnement sur les marchés premium.

En novembre 2021, le groupe Michelin annonce un projet 2021-2026 pour permettre à l'usine de consolider son positionnement sur le marché des pneus agricoles premium. Ce projet prévoit un programme de modernisation ambitieux de l'activité de fabrication de pneus et le transfert de l'activité mélangeage, qui emploie 114 salariés, vers le site de Montceau-les-Mines, sans aucun départ contraint. Il est soutenu par un plan d'investissement substantiel pouvant aller jusqu'à 80 millions d'euros sur 5 ans, qui sera consacré à la modernisation de l'atelier de fabrication de pneus agricoles et à l'amélioration de la qualité de vie au travail.

### **5 ans pour coconstruire le futur**

La feuille de route 2021-2026 du site doit lui permettre de consolider sa performance globale et de conforter sa place dans la stratégie industrielle du groupe en Europe, autour de deux priorités :

- fabriquer les gammes de pneus de demain à des coûts compétitifs en s'orientant vers des marchés plus rémunérateurs, notamment vers le marché des tracteurs à forte puissance ;
- développer l'attractivité du site en améliorant la qualité de vie au travail sous tous ses aspects.

En 2023, l'usine est bien engagée dans cette transformation, malgré un contexte économique complexe marqué par une baisse conjoncturelle de son activité.



## GROUPE

### - **L'engagement industriel**

#### Modernisation de l'atelier de fabrication

En 2022, le site a inauguré ses premiers robots avec l'objectif de supprimer des tâches pénibles et à faible valeur ajoutée au sein des ateliers. Un projet de mise en place de chariots automatisés sera également mis en œuvre en 2024.

#### Un projet phare : le projet Cosmos

L'usine de Troyes travaille actuellement sur une machine d'assemblage de pneus agricoles innovante, plus performante et plus ergonomique. Codéveloppé par une équipe pluridisciplinaire réunissant des ergonomes, des ingénieurs, des développeurs produits, des techniciens et des opérateurs de production du site, le premier prototype devrait être achevé en décembre 2023.

### - **L'engagement environnemental**

En 2020, le site de Troyes a défini sa feuille de route zéro CO<sub>2</sub> pour répondre aux objectifs du groupe Michelin : réduction par deux de ses émissions en 2030 et neutralité carbone en 2050.

Le site a pour objectif d'améliorer son efficacité énergétique de 2% par an. Ce résultat est possible grâce à la sensibilisation des salariés de l'usine, l'isolation des machines et des bâtiments, la maintenance et le pilotage quotidiens ainsi que la digitalisation qui permet de mesurer rapidement les effets des actions mises en place.

Pour atteindre les objectifs de décarbonation du Groupe pour 2030, deux leviers techniques complémentaires sont à l'étude : la refonte du système de chauffage ainsi que le développement de l'électrification pour certains procédés industriels. L'Unité de Valorisation Énergétique, exploitée par l'entreprise Valaubia depuis 2021, assure déjà 50% des besoins estivaux du site en vapeur décarbonée.

Parmi ses priorités environnementales, l'usine de Troyes vise également une réduction significative de sa consommation d'eau. Les différents projets de modernisation, associés à l'évolution des procédés et la mise en circuits fermés, vont permettre de diminuer significativement la consommation d'eau du site d'ici fin 2024.



## GROUPE

### - **L'engagement humain**

Le projet de transformation du site de Troyes nécessite un engagement particulièrement fort sur le plan humain, de la part de toutes les équipes et à tous les niveaux de l'établissement, pour relever une série de défis : accompagner les salariés de l'atelier de mélangeage, améliorer l'attractivité du site et les conditions de travail, développer les compétences, approfondir le dialogue social...

#### Préserver la qualité du dialogue social

Depuis 2019, la qualité du dialogue social a été déterminante pour anticiper, préparer et mettre en œuvre les mutations du site dans les meilleures conditions possibles. Le travail en commun de diagnostic partagé sur les défis de l'usine (coûts de production, ergonomie, attractivité, réactivité) a permis de coconstruire la nouvelle feuille de route du site, en particulier sur le volet des investissements et de l'accompagnement social.

Dans une période complexe conjuguant réorganisation structurelle et ralentissement conjoncturel, le maintien d'un dialogue social de qualité est un facteur fondamental de réussite du projet.

#### Accompagner les salariés de l'atelier mélangeage

Le transfert de l'atelier mélangeage vers l'usine Michelin de Montceau-Les-Mines a débuté cette année et va s'opérer progressivement d'ici fin 2025. Les 114 salariés concernés bénéficient de l'accord national ADAPT 2021-2023 de Michelin, qui vient d'être prolongé spécifiquement pour le site de Troyes pour 2024 et 2025 : retraite anticipée, mobilité au sein du site de Troyes, mobilité vers l'atelier mélangeage de Montceau-les-Mines ou vers un autre site Michelin en France, ou encore mobilité externe volontaire pour les salariés qui préféreraient quitter le groupe. Un accord local a été signé à l'été 2022 entre la direction et les organisations syndicales de l'établissement pour compléter l'accord national par des mesures spécifiquement dédiées aux salariés de l'atelier mélangeage de Troyes.

Le site a fait appel à un cabinet spécialisé et mis en place une série de dispositifs (bilans de compétence, accompagnement à l'orientation professionnelle, journée « *vis ma vie* » pour découvrir l'atelier de fabrication, forum de l'emploi) pour permettre à chaque salarié concerné d'opérer le meilleur choix. En 2023, la diminution progressive de l'activité a permis à un premier groupe d'une trentaine de salariés de se déterminer : 15 salariés ont choisi une mobilité externe ; 7 vont bénéficier des mesures de retraite anticipée, 2 salariés vont intégrer les équipes



## GROUPE

de fabrication de pneus agricole à Troyes ; et 5 personnes vont suivre l'activité mélangeage vers le site de Montceau-les-Mines.

### Recruter les compétences nécessaires

Parallèlement, le site s'efforce de prévenir les difficultés de recrutement dans le bassin de Troyes en développant des dispositifs novateurs. A titre d'exemple, l'usine a créé il y deux ans le programme Ilot Avenir. Ce dispositif prévoit notamment la création d'un îlot de production spécifique permettant d'assurer un suivi personnalisé de personnes nouvellement recrutées. Depuis 2021, 30 opérateurs ont été recrutés en CDI dans ce cadre, et 90% d'entre eux sont encore en poste aujourd'hui. Les équipes poursuivent ce travail pour développer des programmes de réinsertion professionnelle les plus efficaces possibles avec le soutien de leurs partenaires du territoire, la Maison de Région Grand Est, le Département de l'Aube, la Métropole de Troyes et la Ville de La Chapelle-Saint-Luc.

Pour Pierre-Louis Dubourdeau, directeur industriel du groupe Michelin, « *l'histoire du site de Troyes démontre que le made in France est un défi qu'il est possible de relever. Positionnement sur des produits premium, excellence des équipes, modernisation du procédé de fabrication, progrès des conditions de travail, efficacité dans l'usage des ressources, dialogue social : l'usine de Troyes a su répondre dans la durée à un ensemble d'exigences qui conditionnent la viabilité d'un site industriel. Grâce au nouveau projet engagé avec l'appui du Groupe, les équipes ont toutes les cartes en main pour continuer à construire l'avenir du site.* »

### **Photos et vidéos à retrouver ici :**

<https://contentcenter.michelin.com:443/portal/shared-board/8b7c10d2-395b-402b-b588-72d0371ec5e2>

### **À propos de Michelin**

Michelin a pour ambition d'améliorer durablement la mobilité de ses clients. Leader dans le secteur de la mobilité, Michelin conçoit, fabrique et distribue les pneumatiques les plus adaptés à leurs besoins et à leurs usages ainsi que des services et des solutions pour améliorer l'efficacité des transports. Michelin propose également des offres qui font vivre à ses clients des moments uniques au cours de leurs voyages et de leurs déplacements. Michelin développe aussi des matériaux de haute technologie destinés à de nombreux domaines. Basé à Clermont-Ferrand, Michelin est présent dans 175 pays, emploie 132 000 personnes et exploite 67 usines de pneumatiques qui, ensemble, ont produit environ 200 millions de pneus en 2022. ([www.michelin.com](http://www.michelin.com)).

SERVICE DE PRESSE DU GROUPE MICHELIN

**+33 (0) 1 45 66 22 22**

7J/7J

[www.michelin.com](http://www.michelin.com)

 [@MichelinNews](https://twitter.com/MichelinNews)

116, avenue Kléber – 75016 Paris