

Clermont-Ferrand, le 1^{er} juillet 2026

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN

Michelin finalise l'acquisition de Tex Tech Industries et renforce son activité *Polymer Composite Solutions*

- Michelin a finalisé aujourd'hui l'acquisition du groupe Tex Tech, selon les conditions annoncées le 2 janvier 2026, après avoir obtenu toutes les autorisations nécessaires à la transaction.
- Forte adéquation stratégique de Tex Tech avec les activités *Polymer Composite Solutions*, et partage d'un même engagement en faveur de l'innovation et des produits de haute qualité.
- Acquisition financée par la trésorerie disponible, préservant ainsi la solide situation financière de Michelin.
- Troisième acquisition majeure dans les *Polymer Composite Solutions* finalisée cette année, après celles de Cooley Group en janvier et de Flexitallic en avril.

Fondée en 1904 dans le Maine (États-Unis), Tex Tech Industries est l'un des principaux concepteurs et fabricants de produits textiles et tissus enduits spécialisés destinés à un large éventail d'industries et d'applications de niche.

La société a créé des solutions pour certaines des applications les plus exigeantes, notamment des systèmes de protection thermique pour les véhicules spatiaux, des matériaux résistant au feu pour le fuselage des avions, des textiles ignifuges pour les sièges d'avion et des tissus sur mesure pour les applications composites.

L'entreprise emploie 300 personnes et possède six usines (cinq aux États-Unis et une au Royaume-Uni). En 2025, Tex Tech a déclaré un chiffre d'affaires de 128 millions de dollars.

Coordonnées de contact

Relations Investisseurs

investor-relations@michelin.com

Guillaume Jullienne

guillaume.jullienne@michelin.com

Benjamin Marcus

benjamin.marcus@michelin.com

Nadia Ait-Mokhtar

nadia.ait-mokhtar@michelin.com

Relations Presse

+33 (0) 1 45 66 22 22

groupe-michelin.service-de-presse@michelin.com

Actionnaires individuels

+33 (0) 4 73 32 23 05

Muriel Combris-Battut

muriel.combris-battut@michelin.com

Elisabete Antunes

elisabete.antunes@michelin.com

AVERTISSEMENT

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Michelin. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant Michelin, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles sur notre site Internet [michelin.com](https://www.michelin.com).

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.