

MICHELIN
Assemblée Générale Mixte du vendredi 22 mai 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 687 598 437

Résolution	Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées (Abstention+Nul+Non voté)	Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption	
			Pour	%	Contre	%		Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital			
1	Approbation des comptes annuels de l'exercice 2025	Ordinaire	22/05/2026 11:14:40	537 359 215	99,99%	74 183	0,01%	2 163 483	471 726 032	539 596 881	469 774 372	68,32%	0	Adoptée
2	Affectation du résultat de l'exercice 2025 et fixation du dividende	Ordinaire	22/05/2026 11:15:17	538 872 488	99,93%	352 568	0,07%	371 825	471 726 032	539 596 881	471 532 126	68,58%	0	Adoptée
3	Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025	Ordinaire	22/05/2026 11:15:51	537 406 570	99,98%	85 727	0,02%	2 104 584	471 726 032	539 596 881	469 804 742	68,33%	0	Adoptée
4	Conventions réglementées	Ordinaire	22/05/2026 11:16:21	539 370 404	99,99%	75 110	0,01%	151 367	471 726 032	539 596 881	471 635 827	68,59%	0	Adoptée
5	Autorisation à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet de permettre à la Société d'opérer sur ses propres actions, sauf en période d'offre publique, dans le cadre d'un programme de rachat d'actions avec un prix maximum d'achat de 55 € par action	Ordinaire	22/05/2026 11:17:03	537 900 144	99,75%	1 336 738	0,25%	359 999	471 726 032	539 596 881	471 454 749	68,57%	0	Adoptée
6	Approbation de la politique de rémunération applicable aux Gérants	Ordinaire	22/05/2026 11:17:36	479 771 157	92,48%	38 999 854	7,52%	20 825 870	471 726 032	539 596 881	451 068 333	65,60%	0	Adoptée
7	Approbation de la politique de rémunération applicable aux membres du Conseil de Surveillance	Ordinaire	22/05/2026 11:18:08	519 463 736	99,73%	1 384 539	0,27%	18 748 606	471 726 032	539 596 881	453 158 099	65,90%	0	Adoptée
8	Approbation des informations sur la rémunération des mandataires sociaux	Ordinaire	22/05/2026 11:18:41	510 968 282	98,10%	9 870 004	1,90%	18 758 595	471 726 032	539 596 881	453 152 709	65,90%	0	Adoptée
9	Approbation des éléments de la rémunération de Monsieur Florent Menegaux versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Ordinaire	22/05/2026 11:19:18	499 932 345	95,98%	20 950 225	4,02%	18 714 311	471 726 032	539 596 881	453 176 829	65,91%	0	Adoptée
10	Approbation des éléments de la rémunération de Monsieur Yves Chapot versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Ordinaire	22/05/2026 11:19:54	500 649 516	96,14%	20 091 476	3,86%	18 855 889	471 726 032	539 596 881	453 103 834	65,90%	0	Adoptée
11	Approbation des éléments de la rémunération de Madame Barbara Dalibard versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025	Ordinaire	22/05/2026 11:20:30	520 118 596	99,87%	674 257	0,13%	18 804 028	471 726 032	539 596 881	453 119 747	65,90%	0	Adoptée
12	Nomination de Monsieur Philippe Jacquin, Gérant non commandité	Ordinaire	22/05/2026 11:21:02	537 340 370	99,66%	1 819 342	0,34%	437 169	471 726 032	539 596 881	471 491 409	68,57%	0	Adoptée
13	Nomination de Monsieur Thierry Le Hénaff en qualité de membre du Conseil de Surveillance	Ordinaire	22/05/2026 11:24:19	532 644 322	98,93%	5 735 463	1,07%	1 217 096	471 726 032	539 596 881	470 577 540	68,44%	0	Adoptée
14	Nomination de Madame Monique Leroux en qualité de membre du Conseil de Surveillance	Ordinaire	22/05/2026 11:24:56	528 597 387	98,01%	10 754 648	1,99%	244 846	471 726 032	539 596 881	471 573 771	68,58%	0	Adoptée
15	Nomination de Monsieur Jean-Michel Severino en qualité de membre du Conseil de Surveillance	Ordinaire	22/05/2026 11:25:34	519 693 958	96,53%	18 695 421	3,47%	1 207 502	471 726 032	539 596 881	470 580 521	68,44%	0	Adoptée
16	Nomination de Madame Anne-Sophie Lotgering en qualité de membre du Conseil de Surveillance	Ordinaire	22/05/2026 11:26:11	536 101 982	99,58%	2 254 535	0,42%	1 240 364	471 726 032	539 596 881	470 562 727	68,44%	0	Adoptée
17	Délégation de compétence à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet d'émettre des actions et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société à émettre, avec maintien du droit préférentiel de souscription	Extraordinaire	22/05/2026 11:27:06	502 799 998	93,22%	36 551 999	6,78%	215 001	471 709 715	539 566 998	471 576 670	68,58%	0	Adoptée

MICHELIN
Assemblée Générale Mixte du vendredi 22 mai 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 687 598 437

Résolution	Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées (Abstention+Nul+Non voté)	Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption	
			Pour	%	Contre	%		Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital			
18	Délégation de compétence à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet d'émettre des actions et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société à émettre par voie d'offre au public autre que celles visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, avec suppression du droit préférentiel de souscription	Extraordinaire	22/05/2026 11:27:56	509 894 634	94,56%	29 339 833	5,44%	332 531	471 709 715	539 566 998	471 514 430	68,57%	0	Adoptée
19	Délégation de compétence à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet d'émettre des actions et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société à émettre dans le cadre d'une offre visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, avec suppression du droit préférentiel de souscription	Extraordinaire	22/05/2026 11:28:45	498 927 327	92,53%	40 268 844	7,47%	370 827	471 709 715	539 566 998	471 491 518	68,57%	0	Adoptée
20	Autorisation à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, en cas d'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions de la Société et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société dans le cadre des dix-huitième et dix-neuvième résolutions, afin de fixer le prix d'émission selon des modalités fixées par l'Assemblée générale, dans la limite de 10 % du capital social par période de 12 mois	Extraordinaire	22/05/2026 11:29:36	508 401 016	94,27%	30 882 165	5,73%	283 817	471 709 715	539 566 998	471 542 711	68,58%	0	Adoptée
21	Autorisation à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas de demandes excédentaires dans le cadre d'augmentations de capital réalisées avec ou sans droit préférentiel de souscription	Extraordinaire	22/05/2026 11:30:17	480 844 776	89,84%	54 391 324	10,16%	4 330 898	471 709 715	539 566 998	469 330 801	68,26%	0	Adoptée
22	Délégation de compétence à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet de procéder à une augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes	Extraordinaire	22/05/2026 11:30:54	538 381 789	99,81%	1 007 000	0,19%	178 209	471 709 715	539 566 998	471 602 007	68,59%	0	Adoptée
23	Délégation de compétence à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet de procéder à une augmentation de capital par émission, sans droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires servant à rémunérer des apports de titres en cas d'offres publiques d'échange ou d'apports en nature	Extraordinaire	22/05/2026 11:31:37	509 274 355	94,43%	30 057 475	5,57%	235 168	471 709 715	539 566 998	471 568 264	68,58%	0	Adoptée
24	Délégation de compétence à consentir aux Gérants, ou à l'un d'eux, à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne du Groupe et/ou à des cessions de titres réservées, avec suppression du droit préférentiel de souscription	Extraordinaire	22/05/2026 11:32:19	534 735 135	99,14%	4 646 411	0,86%	185 452	471 709 715	539 566 998	471 604 008	68,59%	0	Adoptée
25	Limitation du montant nominal global des augmentations de capital et des émissions de valeurs mobilières ou de titres de créance	Extraordinaire	22/05/2026 11:32:53	506 831 343	94,01%	32 287 781	5,99%	447 874	471 709 715	539 566 998	471 445 844	68,56%	0	Adoptée

MICHELIN
Assemblée Générale Mixte du vendredi 22 mai 2026

Résultat du vote des résolutions

NOMBRE D'ACTIONS AU CAPITAL : 687 598 437

Résolution	Type	Heure du Vote	Voix exprimées				Voix non exprimées (Abstention+Nul+Non voté)	Présents & Représentés		Titres Exprimés		Voix Exclues	Etat Adoption	
			Pour	%	Contre	%		Titres	Voix	Pour+Contre	% Capital			
26	Autorisation à consentir à l'effet de procéder à des attributions d'actions gratuites, existantes ou à émettre avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservées aux salariés et aux Gérants de la Société et aux salariés des sociétés du Groupe	Extraordinaire	22/05/2026 11:33:38	511 794 517	94,90%	27 515 509	5,10%	256 972	471 709 715	539 566 998	471 567 012	68,58%	0	Adoptée
27	Autorisation à consentir aux Gérants à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions	Extraordinaire	22/05/2026 11:34:11	537 233 066	99,61%	2 078 583	0,39%	255 349	471 709 715	539 566 998	471 568 173	68,58%	0	Adoptée
28	Mise en conformité des statuts avec l'Ordonnance n° 2024-934 du 15 octobre 2024	Extraordinaire	22/05/2026 11:34:46	539 229 195	99,99%	57 633	0,01%	280 170	471 709 715	539 566 998	471 538 587	68,58%	0	Adoptée
29	Mise en conformité des statuts avec le Décret n° 2026-94 du 13 février 2026	Extraordinaire	22/05/2026 11:35:21	539 253 878	99,98%	102 301	0,02%	210 819	471 709 715	539 566 998	471 575 631	68,58%	0	Adoptée
30	Pouvoirs pour les formalités	Extraordinaire	22/05/2026 11:35:51	539 345 235	99,99%	73 008	0,01%	148 755	471 709 715	539 566 998	471 619 378	68,59%	0	Adoptée