Intervention Michelin Transition Juste

Forum pour l'Investissement Responsable (FIR)

10/11/2026

Une approche transversale des enjeux ESG au sein de Michelin

L'approche 3P : un équilibre permanent

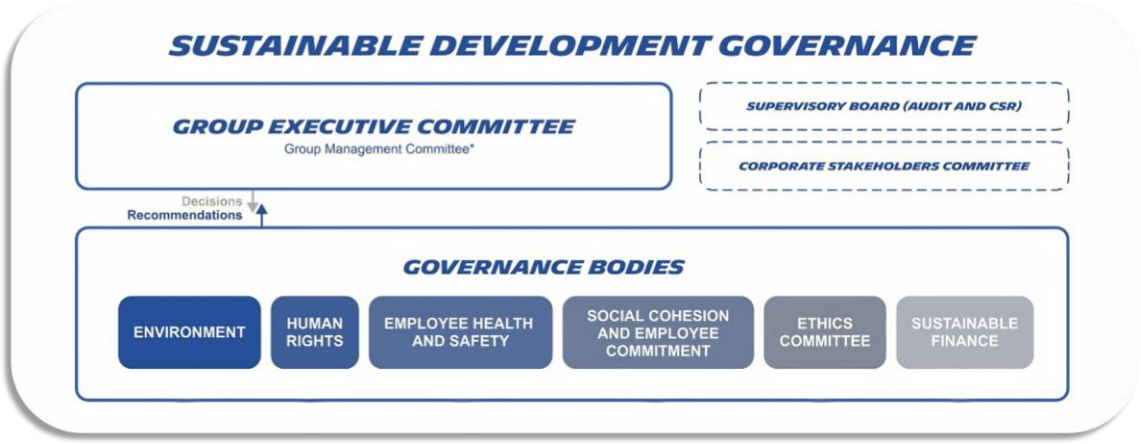


Le développement et l'épanouissement des personnes

La performance économique et financière, gage de pérennité et d'indépendance

La contribution positive à notre planète et à ses habitants

Une gouvernance ESG robuste



Le nouveau principe directeur de la politique environnementale et la réflexion en cours sur la transition juste, l'habitabilité et l'approche « juste et régénérative »

Les enjeux ESG qui font la singularité et le leadership de Michelin



EXPERTISE DES MATÉRIAUX

27%

Les pneus Michelin sont conçus pour s'user, en moyenne, 27 % moins vite que ceux de leurs concurrents[1]



EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

50%

Depuis 1992, Michelin a réduit de plus de 50 % la résistance au roulement de ses pneus [2].



INNOVATION SOCIALE

Un salaire décent partout dans le monde

Michelin est certifié par le Fair Wage Network, certification renouvelée en 2025



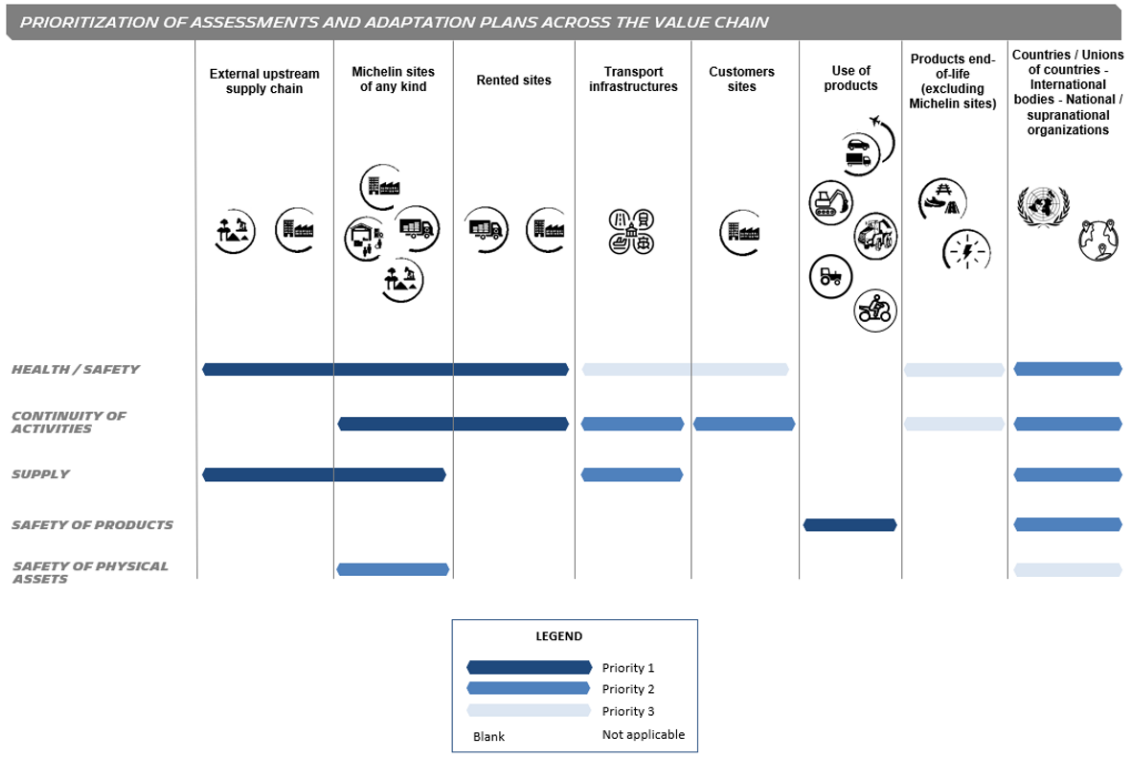
EXCELLENCE EN SANTÉ ET SÉCURITÉ

Les pneus Michelin sont conçus pour rester sûrs tout au long de leur durée de vie [3]

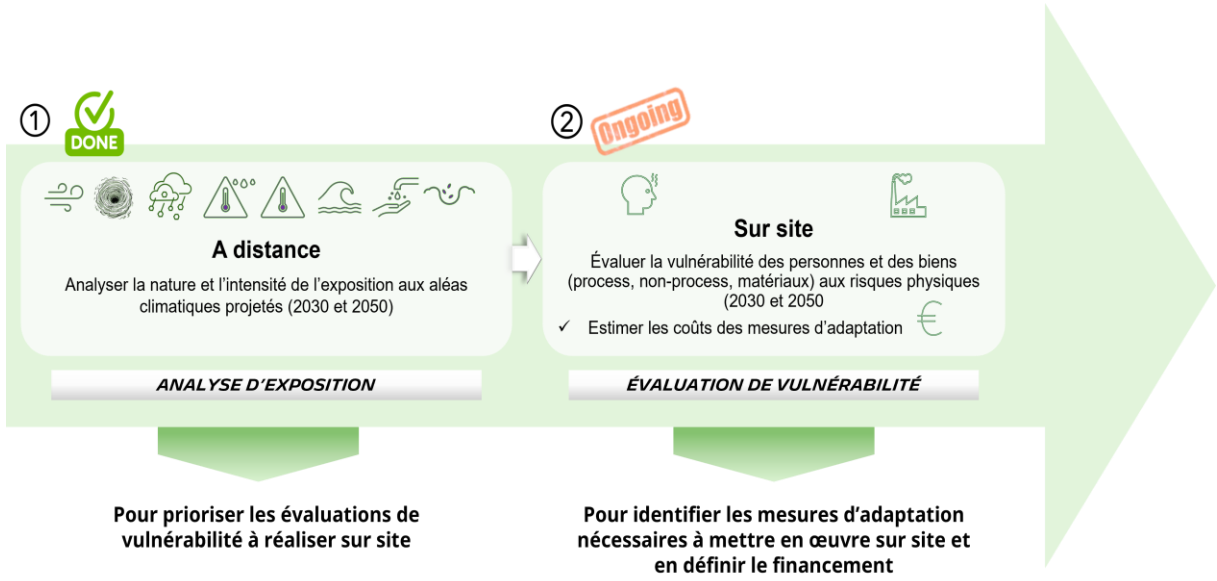
1.Étude ADAC sur l'usure des pneus, 2023-2025 : 160 modèles de 12 fabricants. Source : ADAC.
2.Comparaisons internes Michelin de la résistance au roulement depuis 1992, selon des méthodes standardisées.
3.Concerne certaines gammes de pneus MICHELIN conçues pour offrir une sécurité et des performances durables tout au long de leur durée de vie, jusqu'à la profondeur minimale légale des sculptures. Les réglementations locales peuvent varier.

Le concept de transition juste en politique et actions
L'adaptation au changement climatique

La politique d'adaptation au changement climatique : une approche sociétale



Une approche accélérée au service de l'intérêt général



Le concept de transition juste en politique et actions
La chaine de valeur caoutchouc naturel

La filière caoutchouc naturel

~90%	des approvisionnements auprès de 1,5 million de planteurs, avec une exploitation moyenne de 2 ha
Jusqu'à 7	intermédiaires en Asie
~100	fournisseurs directs

EMPREINTE MONDIALE

Brésil, Indonésie, Thaïlande, Afrique de l'Ouest

85,000 ha	**15**	**500,000 t**
de plantations	sites industriels	Par an

DURABILITÉ

Membre fondateur de la GPSNR
Plateforme mondiale pour un caoutchouc naturel durable

L'exploration en cours : des projets transformatifs au service d'une transition juste



Mettre en place des coalitions intersecteurs afin d'amplifier les retombées positives pour les agriculteurs et les communautés locales grâce à des projets d'agroforesterie fondés sur la R&D et financés par des mécanismes de financement durable, favorisant ainsi l'innovation et la résilience à long terme.

CHIFFRES CLÉS

Formation et Développement en 2025



La Manufacture Des Talents
MICHELIN

NOMBRE D'HEURES DE FORMATION

44 *heures*

de formation suivie en moyenne par les employés du Groupe.

ACTIONS DE DÉVELOPPEMENT

71%

des employés du groupe avaient des projets de développement en cours ou achevés en 2025.

HEURES TOTAL DE FORMATION :

5M *d'heures*

de formation (présentielles, digitales et tutorat) suivies au total par les employés du Groupe.



466 compétences
dont
27 comportementales
pour
735 emplois

COMPÉTENCES ÉVALUÉES PAR PERSONNE

10,7

compétences évaluées en moyenne par un employé du Groupe.

28 182

offres de formation Michelin disponible pour tous les employés du Groupe.

Avertissement

Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ni une sollicitation visant à recommander l'achat d'actions Michelin. Pour obtenir des informations plus détaillées sur Michelin, veuillez consulter les documents déposés en France auprès de l'Autorité des marchés financiers, également disponibles sur le site Michelin.com. Cette présentation peut contenir un certain nombre de déclarations prospectives. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont, par nature, soumises à des risques et incertitudes susceptibles d'entraîner des écarts entre les données réelles et les prévisions formulées ou induites par ces déclarations.

Guillaume JULLIENNE

Benjamin MARCUS

Nadia AIT MOKHTAR

BUSINESS CENTER PARIS TROCADERO
112 avenue Kléber
75116 Paris – France

23 place des Carmes Dechaux
63040 Clermont-Ferrand – France

investor-relations@michelin.com