



23, Place des Carmes-Déchaux - 63000 CLERMONT-FERRAND

Informations sur les opérations réalisées dans le cadre d’un programme de rachat d’actions, hors contrat de liquidité

Information réglementée

Dénomination sociale de l’émetteur : Michelin – LEI 549300SOSI58J6VIW052

Référence de l’instrument financier : Actions ordinaires – Code ISIN FR001400AJ45

Date : 4 décembre 2025

| Nom de l'émetteur                              | Code Identifiant de l'émetteur | Jour de la transaction | Code identifiant de l'instrument financier | Volume total journalier (en nombre d'actions) | Prix pondéré moyen journalier d'acquisition des actions | Marché    |
|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| Compagnie Générale des Etablissements Michelin | 549300SOSI58J6VIW052           | 04.12.2025             | FR001400AJ45                               | 900 660                                       | 27,7574 euros                                           | Gré à gré |
| Compagnie Générale des Etablissements Michelin | 549300SOSI58J6VIW052           | 04.12.2025             | FR001400AJ45                               | 720 528                                       | 27,7574 euros                                           | Gré à gré |

| Nom de l'émetteur                              | Code Identifiant     | Nom du PSI  | Code Identifiant PSI | Jour/heure de la transaction | Code identifiant de l'instrument financier | Prix unitaire (unité) | Devise | Quantité achetée | Code identifiant marché | Numéro de référence de la transaction | Objectif du rachat |
|------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|--------|------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Compagnie Générale des Etablissements Michelin | 549300SOSI58J6VIW052 | NATIXIS     | KX1WK48MPD4Y2NCUIZ63 | 04.12.2025                   | FR001400AJ45                               | 27,7574               | Euro   | 900 660          | Gré à gré               | 5309224                               | Annulation         |
| Compagnie Générale des Etablissements Michelin | 549300SOSI58J6VIW052 | BNP PARIBAS | R0MUWSFPU8MPRO8K5P83 | 04.12.2025                   | FR001400AJ45                               | 27,7574               | Euro   | 720 528          | Gré à gré               | 5309224                               | Annulation         |